

【市民病院経営計画（第2期） 平成27年度実績報告について】

市民病院経営計画(第2期)における平成27年度の実施計画事業について、取組状況と自己検証の報告を基に病院事業管理者と各部門長とのヒアリングを行いました。自己検証とヒアリング結果を踏まえて、平成27年度の実施計画事業の実績を次のとおりまとめましたので、報告いたします。

1 評価方法

実施計画事業の検証基準として、目標に対する取組達成状況をA～Dで評価しました。

各部門による取組状況と自己検証の報告を基に病院事業管理者と各部門長とのヒアリングを行い、その結果を踏まえて、平成27年度の実施計画事業の実績評価としてまとめました。

2 評価結果 資料 1

その結果、A評価（：目標を上回る達成）となった取り組みは、21件（全実施計画133件の15.8%）、B評価（：目標達成）となった取り組みは、51件（同38.3%）、C評価（：おおむね達成）となった取り組みは42件（同31.6%）、D評価（：目標を下回る）となった取り組みは19件（同14.3%）でした。

目標を達成したA及びB評価の合計は72件で、全実施計画の54.1%を占め、半数以上の取り組みが目標を達成したことになります。目標を下回った取り組み（D評価）の多くは、患者数減少などによる要因により目標に達成できなかったものなどです。

なお、病棟各階ごとに設定していた看護科に係る取組目標は、新館運用開始による病棟再編に伴い、評価対象から除外しました。

		検証基準		検証結果数
114件 85.7%	72件 54.1%	15.8%	A 目標を上回る達成 (指標に対し120%以上実施)	21
		38.3%	B 目標達成 (指標に対し100%～120%の実施)	51
		31.6%	C おおむね達成 (指標に対し50%～100%の実施)	42
		14.3%	D 目標を下回る (目標に対し50%未満)	19
		合計		133

(件)

3 平成 28 年度達成目標事項を変更するもの 資料 2

またヒアリングの中で、平成 27 年度の実績、当該診療科の実情や経営状況に変化が生じたことなどから、実施計画で設定している平成 28 年度の目標達成事項や成果指標等を変更すべきものが協議され、一部修正しました。

なお、病棟各階ごとに設定していた看護科の取り組み目標は、新館運用開始による病棟再編に伴い、看護科全体の目標に集約しました。

【変更する件数】

平成 28 年度達成目標事項数 138 項目のうち

追加	15 件	(目標として追加する事項)
変更	46 件	(目標値などを見直し)
削除	34 件	(目標達成や科の実情などにより目標として掲げる必要性が低下したものなど)

○ 実施計画 評価一覧表 「分類」の説明

経営計画実施計画では、市民病院が掲げている 4 つの基本方針を踏まえて、各部門が達成目標事項を定めています。年間評価一覧表(資料 1)に記載している達成目標事項の「分類」(①～④)は、下記の項目(4 つの基本方針)に該当します。

- ①=患者の視点に立った医療の提供
- ②=安全で信頼される急性期医療の提供
- ③=地域に根ざした医療の展開
- ④=病院経営の健全性の向上